

01 Unternehmensführung

Controlling für die Betriebspraxis

Ziel:

Die Teilnehmer sind mit den Zielen und Instrumenten eines erfolgsorientierten Controllings vertraut.

Anhand von Fallstudien haben sie den selbständigen Einsatz wirksamer Controllinginstrumente eingeübt und dabei Ansatzpunkte zur Verbesserung und Weiterentwicklung des in ihrem Unternehmen vorhandenen Controllings gefunden.

Inhalt:

Controlling – Begriffsdefinition, Ziele und Aufgaben

Strategisches Controlling

- Grundlagen
- Instrumente des strategischen Controllings und ihr Praxiseinsatz
- Benchmarking
- Portfolio-Analyse
- Potenzialanalyse



Operatives Controlling

- Was leistet das operative Controlling
- Praxis der Kostenrechnung
- GuV- und Bilanzanalyse
- Projektcontrolling
- ...

Controlling und Kennzahlen

- Moderne Kalkulationsverfahren im Controlling-System

Berichtswesen / Reporting

Controlling mit Excel

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte aus Controlling, Planung, Rechnungswesen und Betriebswirtschaft sowie aus fachfremden Funktionen, die ihre Controlling-Kenntnisse erweitern oder vertiefen möchten.

Methode:

Vortrag, Diskussion, Fallbeispiele und Erfahrungsaustausch

Referent:

Ind. Eng. BW Klaus Gronbach
Trainer Erwachsenenbildung

Teilnehmerzahl:

4 – 12 Teilnehmer

Dauer und Uhrzeit:

1 Tag
von 9.00 bis 16.30 Uhr

Seminarort:

Koblenz